

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## ASSOCIATION INFO JEUNES FRANCE

Exercice du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025

|                                   |  |                                  |
|-----------------------------------|--|----------------------------------|
| Total Bilan<br><b>2 665 077 €</b> | Total Ressources<br><b>2 939 494 €</b> | Résultat Net<br><b>-64 161 €</b> |
|-----------------------------------|--|----------------------------------|

# 1. Présentation de l'association

L'Association IJF est une association de droit privé (loi 1901), dont le siège social est situé au 15 rue d'Enghien, 75010 Paris. Elle est immatriculée sous le SIRET 51959566400029, avec un code APE 94.99Z (administration publique générale).

L'association a pour vocation de représenter le réseau Information Jeunesse auprès des instances en charge des politiques publiques pour la jeunesse aux échelons national, européen et international.

L'exercice présenté couvre la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

## 2. Faits marquants de l'exercice 2025

### 2.1 Subvention du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse Programme Mentorat

---

Un avenant (N°1) à la convention d'objectifs Mentorat 2022/2024 a été signé en 2024. Cet avenant prolonge la durée de la convention d'une année, jusqu'au 31 décembre 2025, et fixe le montant de la subvention 2025 à 1 800 000 €. Conformément aux principes comptables de rattachement des charges et produits à l'exercice concerné, un produit constaté d'avance de 1 800 000 € avait été comptabilisé au 31 décembre 2024, permettant ainsi la comptabilisation de ce produit dans les comptes annuels 2025.

### 2.2 Avances de trésorerie au CRIJ Centre-Val-de-Loire

---

L'association IJF a consenti au CRIJ Centre-Val-de-Loire, adhérent de l'association IJF, deux avances de trésorerie exceptionnelles de 100 000 € chacune (soit 200 000 € au total), destinées à pallier un décalage temporaire de trésorerie lié à des retards de versement de subventions publiques. Ces avances sont inscrites à l'actif immobilisé sous la rubrique Prêts. Ce prêt a fait l'objet d'une convention précisant que le prêt ne porte pas intérêt et qu'il sera remboursé en une seule fois, au plus tard, le 30 juin 2026. En annexe, vous trouverez l'attestation du commissaire aux comptes par rapport à l'article L. 511-6 1 BIS DU CODE MONETAIRE ET FINANCIER.

### 2.3 Licenciement de l'ancien délégué général Provision pour litige

---

Le 11 septembre 2025, l'association a procédé au licenciement pour faute grave de son ancien délégué général. En application des principes comptables relatifs aux passifs (ANC 2014-03), une provision pour litige a été constituée au bilan à hauteur de 40 000 €, correspondant à une estimation du risque contentieux et des frais de procédure à la date de clôture. Cette estimation est susceptible d'évoluer selon l'issue de la procédure et sera réexaminée à chaque clôture.

## 3. Analyse du bilan au 31 décembre 2025

Le total du bilan s'établit à 2 665 077 €, en diminution de 41% par rapport à l'exercice précédent (4 525 171 € au 31/12/2024). Cette contraction significative s'explique principalement par la consommation des ressources mobilisées en 2024 au titre des programmes mentorat et autres projets financés par des fonds dédiés.

---

### 3.1 Bilan Actif

| BILAN ACTIF   | Brut 2025        | Amort./Dép.   | Net 2025         | Net 2024         |
|---|------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                 |                  |               |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                           | 183 244          | 80 656        | 102 588          | 41 157           |
| Immobilisations corporelles                             | 13 444           | 5 311         | 8 133            | 6 919            |
| Immobilisations financières<br>(participations + prêts) | 200 350          | -             | 200 350          | 350              |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>                           | <b>397 038</b>   | <b>85 967</b> | <b>311 070</b>   | <b>48 425</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                  |                  |               |                  |                  |
| Autres créances   | 834 099          | -             | 834 099          | 2 216 999        |
| Charges constatées d'avance                             | 49 106           | -             | 49 106           | 67 717           |
| Valeurs mobilières de placement                         | 784 189          | -             | 784 189          | 882 410          |
| Disponibilités  | 686 612          | -             | 686 612          | 1 302 669        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                            | <b>2 354 007</b> | <b>-</b>      | <b>2 354 007</b> | <b>4 476 745</b> |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF</b>                         | <b>2 751 044</b> | <b>85 967</b> | <b>2 665 077</b> | <b>4 525 171</b> |

L'actif immobilisé progresse fortement (+542%), passant de 48 425 € à 311 070 €, sous l'effet conjugué de l'activation de nouveaux logiciels en cours de développement (81 171 €) et des avances de trésorerie consenties (200 000 €). L'actif circulant recule quant à lui de 47%, principalement du fait de la réduction des autres créances (subventions à recevoir qui passent de 2 178 500 € à 805 500 €) et des disponibilités (de 1 302 669 € à 686 612 €).

### 3.2 Bilan Passif

| BILAN PASSIF                             | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|--|------------------|------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                     |                  |                  |
| Fonds propres statutaires                | 18 158           | 18 158           |
| Report à nouveau                         | 1 460 142        | 1 298 672        |
| Excédent / Déficit de l'exercice         | -64 161          | 161 470          |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>           | <b>1 414 139</b> | <b>1 478 300</b> |
| <b>FONDS DÉDIÉS &amp; PROVISIONS</b>     |                  |                  |
| Fonds dédiés (II)                        | 154 000          | 500 000          |
| Provisions pour risques et charges (III) | 47 666           | 23 993           |
| <b>DETTES</b>                            |                  |                  |
| Dettes fournisseurs                      | 127 131          | 308 958          |
| Dettes fiscales et sociales              | 110 149          | 90 104           |
| Produits constatés d'avance              | 798 508          | 2 112 509        |
| <b>TOTAL DETTES (IV)</b>                 | <b>1 049 272</b> | <b>2 522 878</b> |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF</b>           | <b>2 665 077</b> | <b>4 525 171</b> |

Les fonds propres s'établissent à 1 414 139 €, en légère baisse de 4% par rapport à 2024, sous l'effet du déficit de l'exercice (-64 161 €), partiellement compensé par le report à nouveau positif cumulé (1 460 142 €). La structure financière de l'association demeure solide, les fonds propres représentant 53% du passif total. Les dettes diminuent de 58%, principalement grâce à la forte réduction des produits constatés d'avance (de 2 112 509 € à 798 508 €), signe de la consommation effective des ressources précédemment reçues.

## 4. Analyse du compte de résultat

| COMPTE DE RÉSULTAT                    | 2025 (€)         | 2024 (€)         | Var. €          | Var. %       |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>        |                  |                  |                 |              |
| Cotisations                           | 35 750           | 24 950           | +10 800         | +43%         |
| Ventes de prestations de services     | 10 194           | 26 200           | -16 006         | -61%         |
| Subventions d'exploitation            | 2 371 914        | 718 414          | +1 653 500      | +230%        |
| Reprises sur provisions               | 19 400           | 6 779            | +12 621         | +186%        |
| Utilisation des fonds dédiés          | 500 000          | 2 315 000        | -1 815 000      | -78%         |
| <b>TOTAL PRODUITS EXPLOITATION</b>    | <b>2 939 494</b> | <b>3 091 365</b> | <b>-151 871</b> | <b>-5%</b>   |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>         |                  |                  |                 |              |
| Autres achats et charges externes     | 2 115 619        | 1 679 089        | +436 530        | +26%         |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 29 191           | 42 697           | -13 506         | -32%         |
| Salaires et cotisations sociales      | 645 834          | 686 497          | -40 663         | -6%          |
| Dotations aux amortissements          | 24 069           | 24 473           | -404            | -2%          |
| Dotations aux provisions              | 43 073           | 9 507            | +33 566         | +353%        |
| Report des fonds dédiés               | 154 000          | 500 000          | -346 000        | -69%         |
| <b>TOTAL CHARGES EXPLOITATION</b>     | <b>3 024 184</b> | <b>2 942 380</b> | <b>+81 804</b>  | <b>+3%</b>   |
| <b>RÉSULTATS</b>                      |                  |                  |                 |              |
| Résultat d'exploitation               | -84 691          | +148 985         | -233 676        | -157%        |
| Résultat financier                    | +26 454          | +15 402          | +11 052         | +72%         |
| Impôts sur les bénéfices              | -5 924           | -3 119           | -2 805          | +90%         |
| <b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>     | <b>-64 161</b>   | <b>+161 470</b>  | <b>-225 631</b> | <b>-140%</b> |

### 4.1 Évolution des produits

Le total des produits d'exploitation s'établit à 2 939 494 €, en recul de 5% par rapport à 2024. Ce recul apparent masque une transformation structurelle profonde de la composition des ressources. Les subventions d'exploitation bondissent de 230%, atteignant 2 371 914 € contre 718 414 € en 2024. Cette hausse exceptionnelle est portée principalement par la subvention du Ministère de la Jeunesse, qui passe de 340 000 € à 2 146 000 €, grâce à la comptabilisation des 1 800 000 € provenant du produit constaté d'avance 2024 (convention Mentorat). À l'inverse, l'utilisation des fonds dédiés chute de 78% (de 2 315 000 € à 500 000 €), reflétant la réduction du stock de fonds dédiés disponibles.

## 4.2 Évolution des charges

Les charges d'exploitation totalisent 3 024 184 €, en hausse de 3% sur un an. Les achats et charges externes constituent le premier poste, à 2 115 619 €, en progression de 26%. Cette hausse est portée par le déploiement massif des programmes d'accompagnement IJ (1 201 233 € pour l'accompagnement IJ et 406 630 € pour le déploiement IJ mobiles). En revanche, la masse salariale diminue de 6% à 645 834 €, reflétant un léger recul des effectifs moyens (de 10,62 à 9,41 ETP). Les dotations aux provisions augmentent sensiblement (+353%), du fait de la provision pour litige de 40 000 € constituée lors du licenciement de l'ancien délégué général.

## 4.3 Résultat financier

Le résultat financier s'améliore significativement, passant de 15 402 € à 26 454 € (+72%). Cette progression est portée par la hausse des revenus de VMP, qui atteignent 24 684 €, profitant d'un contexte de taux d'intérêt favorable sur les placements à court terme (Livret A et autres VMP pour 784 189 € au total).

# 5. Ressources publiques et fonds dédiés

## 5.1 Répartition des subventions d'exploitation 2025

| Financier                 | Montant 2025 (€) | Montant 2024 (€) |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Ministère de la Jeunesse  | 2 146 000        | 340 000          |
| Subvention ANCT           | 125 000          | -                |
| Subvention CNAF           | 45 000           | 45 000           |
| Subvention FONJEP         | 21 914           | 21 914           |
| Ministère de la Culture   | 20 000           | 30 000           |
| Ministère de l'Intérieur  | 10 000           | 100 000          |
| Aide unique employeurs    | 4 000            | 11 500           |
| Collectivité territoriale | -                | 45 000           |
| <b>TOTAL SUBVENTIONS</b>  | <b>2 371 914</b> | <b>718 414</b>   |

L'association est financée à 99% par des concours publics, dont 98,7% provenant de l'État. La concentration des ressources sur le Ministère de la Jeunesse (90,5% du total des subventions) constitue un facteur de risque à surveiller dans la durée.

## 5.2 Évolution des fonds dédiés

Les fonds dédiés passent de 500 000 € à l'ouverture à 154 000 € à la clôture, après utilisation des fonds du Ministère de l'Éducation 2024 (500 000 €) et constitution de nouveaux fonds pour trois projets : le programme Mentorat (130 000 €), le Ministère de la Culture 2025 (18 000 €) et le FDVA 2025 (6 000 €).

## 6. Situation financière et trésorerie

Malgré un résultat net déficitaire de -64 161 €, la situation de trésorerie de l'association reste satisfaisante. Les disponibilités s'établissent à 686 612 € et les valeurs mobilières de placement à 784 189 €, soit une trésorerie globale de 1 470 801 €. L'ensemble des dettes est exigible à moins d'un an, ce qui implique une attention particulière à la gestion des flux de trésorerie en 2026, notamment dans l'attente des versements de subventions.

La trésorerie a reculé de 616 056 € par rapport à fin 2024, essentiellement en raison du financement des programmes opérationnels et des avances consenties au CRIJ Centre-Val-de-Loire. Le remboursement de ces avances (200 000 €) prévu au plus tard au 30 juin 2026 contribuera à consolider à nouveau les liquidités.

## 7. Ressources humaines

L'effectif moyen salarié s'établit à 9,41 ETP au 31 décembre 2025, contre 10,62 ETP en 2024, soit une baisse de 11%. La structure de l'effectif évolue en faveur des cadres et ingénieurs (8,41 ETP en 2025 contre 5 ETP en 2024), tandis que la catégorie employés et techniciens recule à 1 ETP (contre 5,62 en 2024). Cette évolution traduit une professionnalisation croissante de l'équipe dans un contexte de transformation des activités.

La direction est assurée par un délégué général salarié. Le Président et le Trésorier exercent leurs fonctions à titre bénévole et ne perçoivent aucune rémunération. Conformément à la réponse ministérielle n°01630 (J.O. Sénat), la rémunération individuelle du délégué général n'est pas communiquée dans le présent rapport afin de préserver la confidentialité.

## 8. Conclusion et perspectives

L'exercice 2025 se clôture sur un déficit de -64 161 €, à mettre en perspective avec l'excédent de 161 470 € enregistré en 2024. Ce retournement s'explique principalement par la hausse des charges externes liées au déploiement des programmes opérationnels (+436 530 €), la constitution d'une provision pour litige (+40 000 €) et un niveau de ressources globales légèrement inférieur à l'exercice précédent.

Les fondamentaux de l'association restent néanmoins solides : les fonds propres demeurent positifs à 1 414 139 €, le report à nouveau cumulé atteint 1 460 142 €, et la trésorerie disponible assure une capacité opérationnelle suffisante pour les prochains mois. La dépendance très marquée vis-à-vis des financements publics, et en particulier du Ministère de la Jeunesse, appelle à une vigilance sur la diversification des ressources.

Les perspectives pour 2026 dépendront étroitement du renouvellement et de la pérennisation des conventions de financement avec les pouvoirs publics, du dénouement du litige prud'homal, ainsi que du remboursement des avances de trésorerie consenties au CRIJ Centre-Val-de-Loire. L'association devra également veiller à maintenir l'équilibre entre le déploiement de ses programmes et la maîtrise de ses charges de fonctionnement.

---